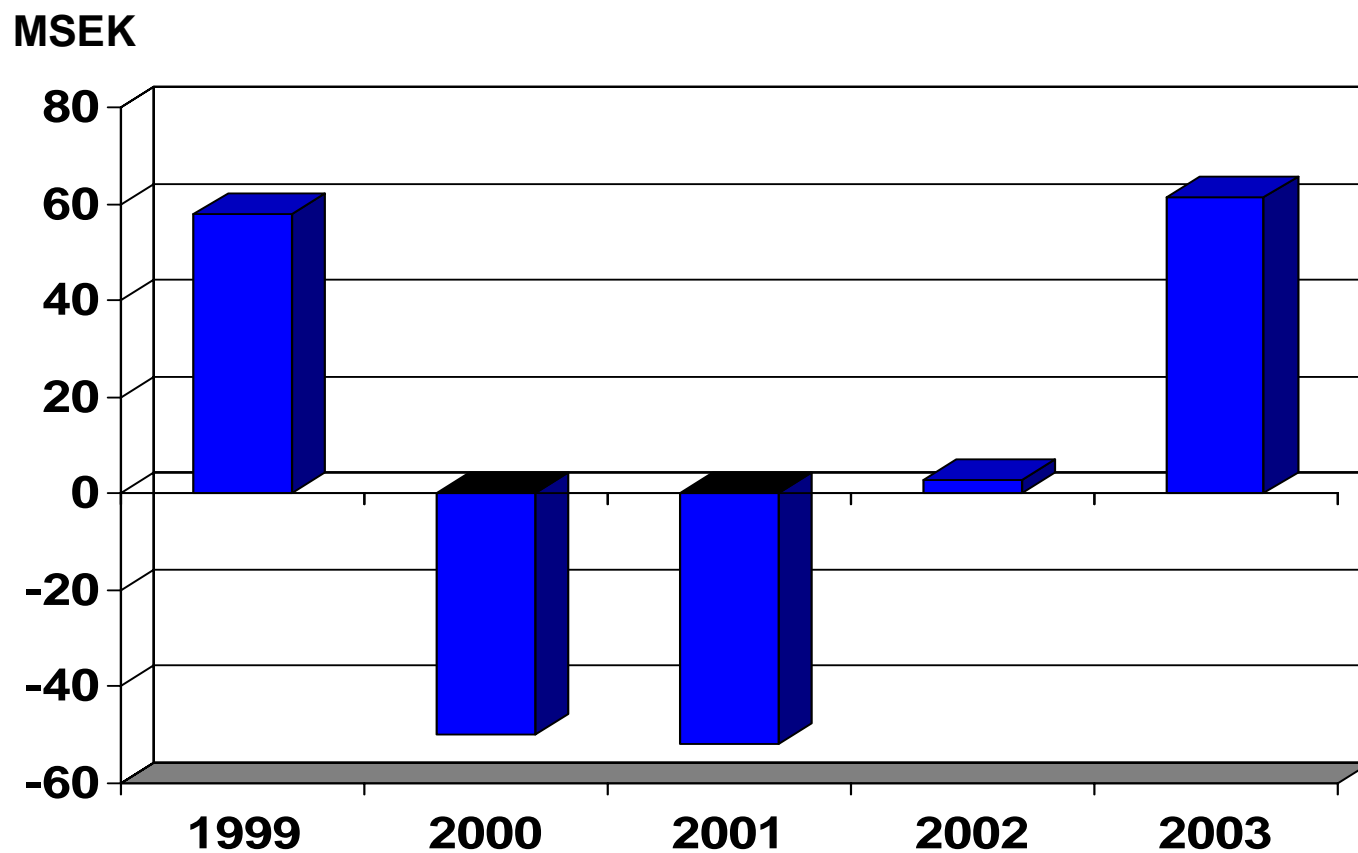


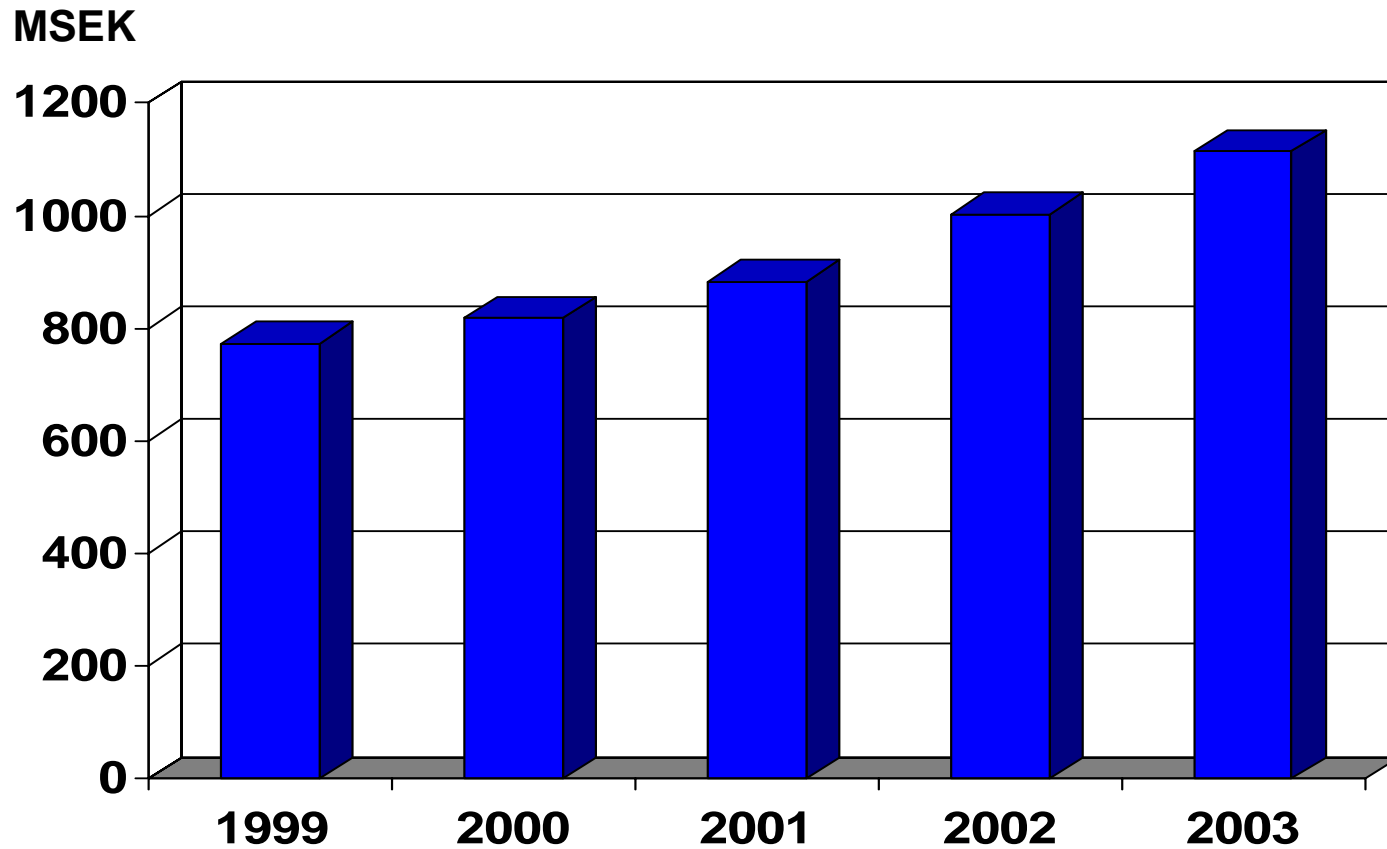
Studsvik®

- Kompetens inom kärnkraftsteknik
och nukleärmedicin

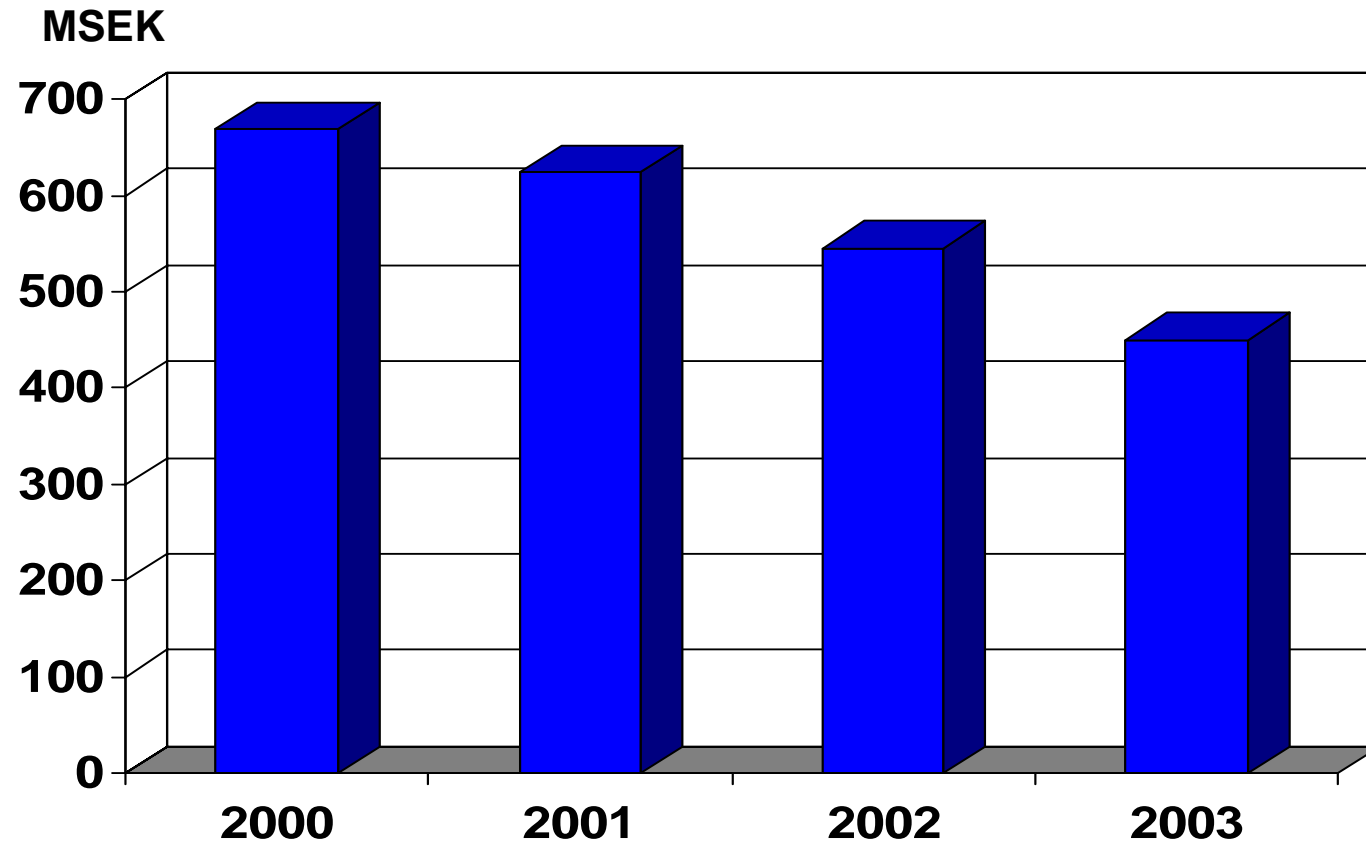
Resultatutveckling exkl engångsposter



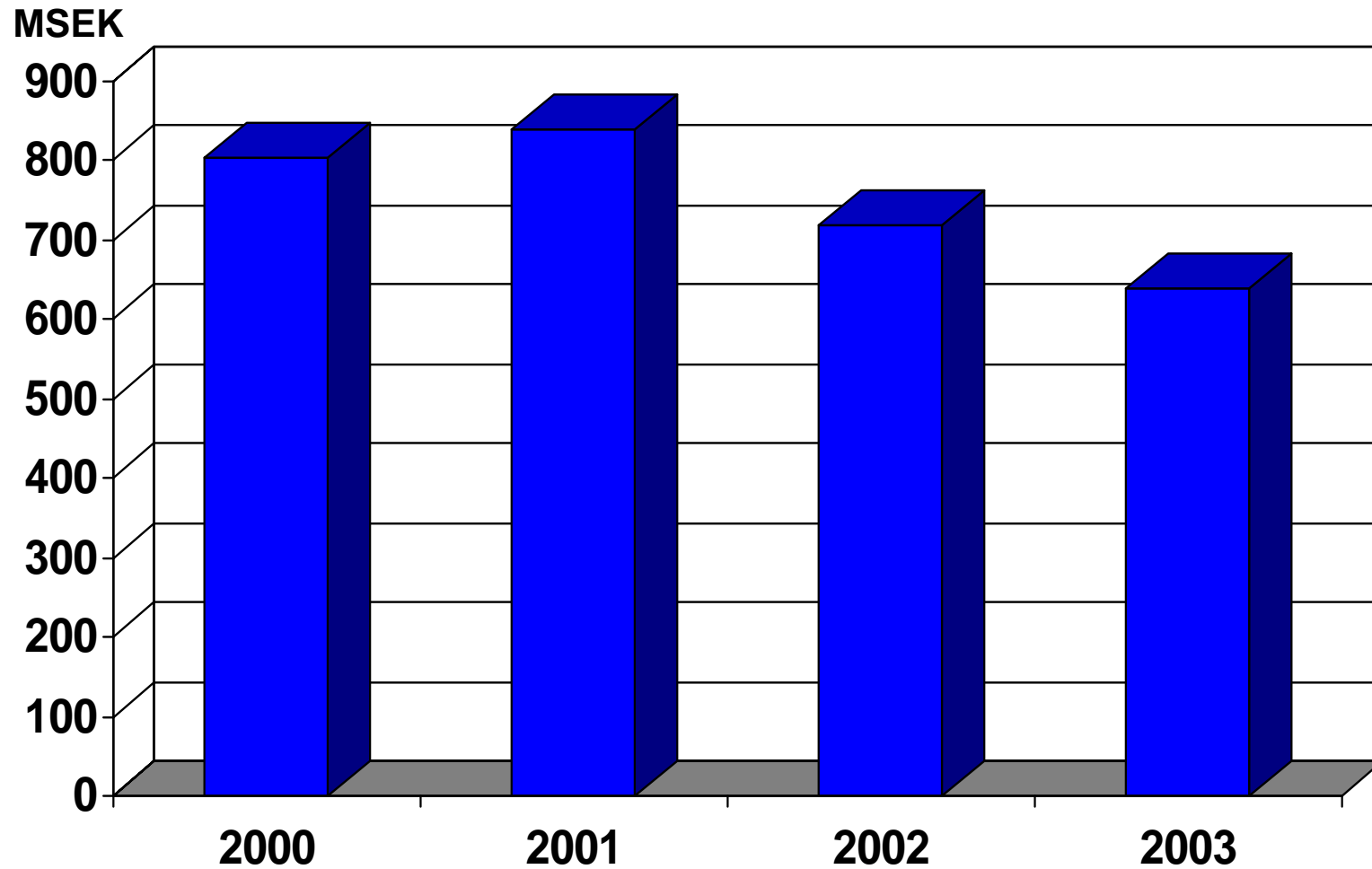
Omsättningsutveckling



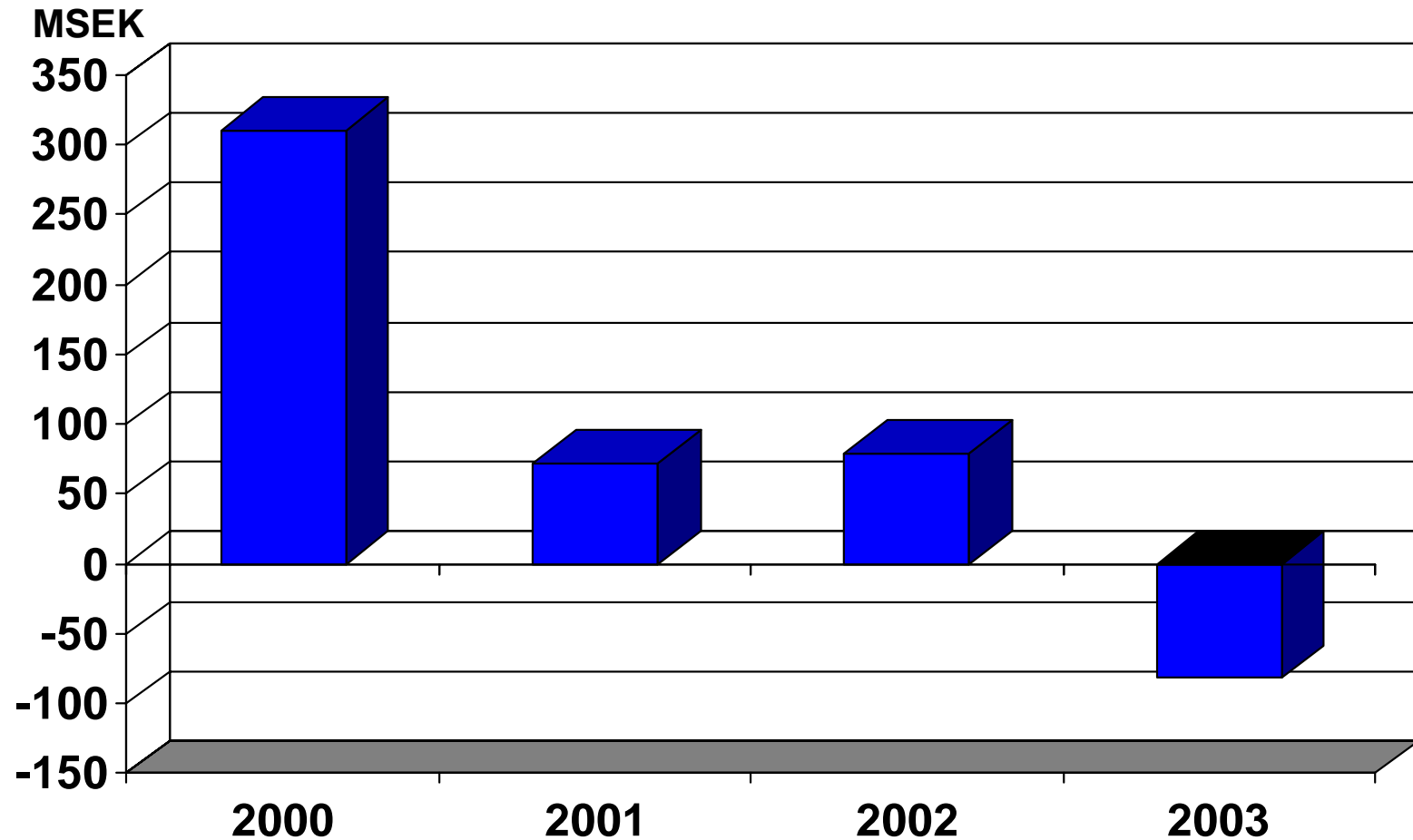
Operativt kapital



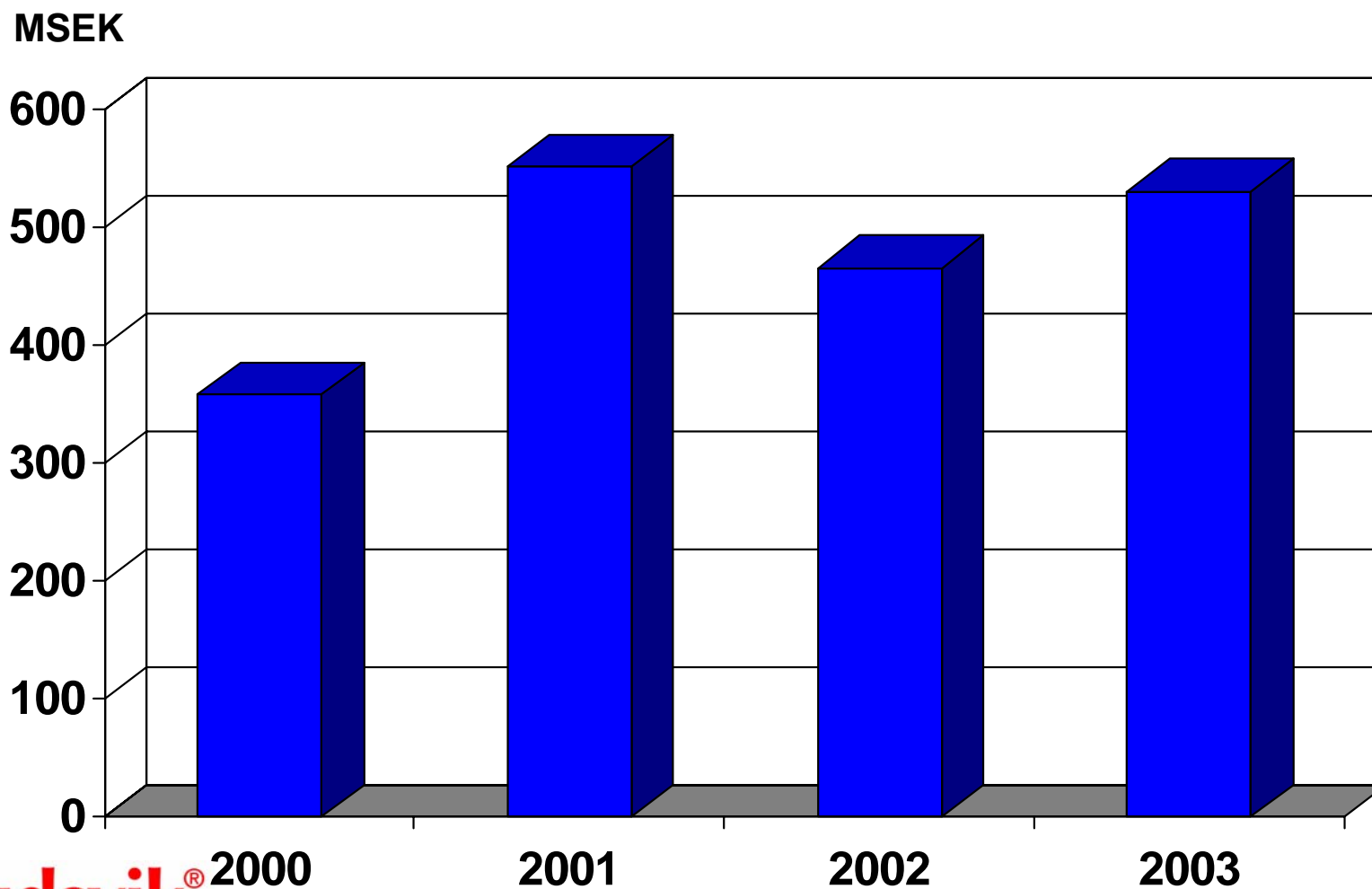
Anläggningstillgångar



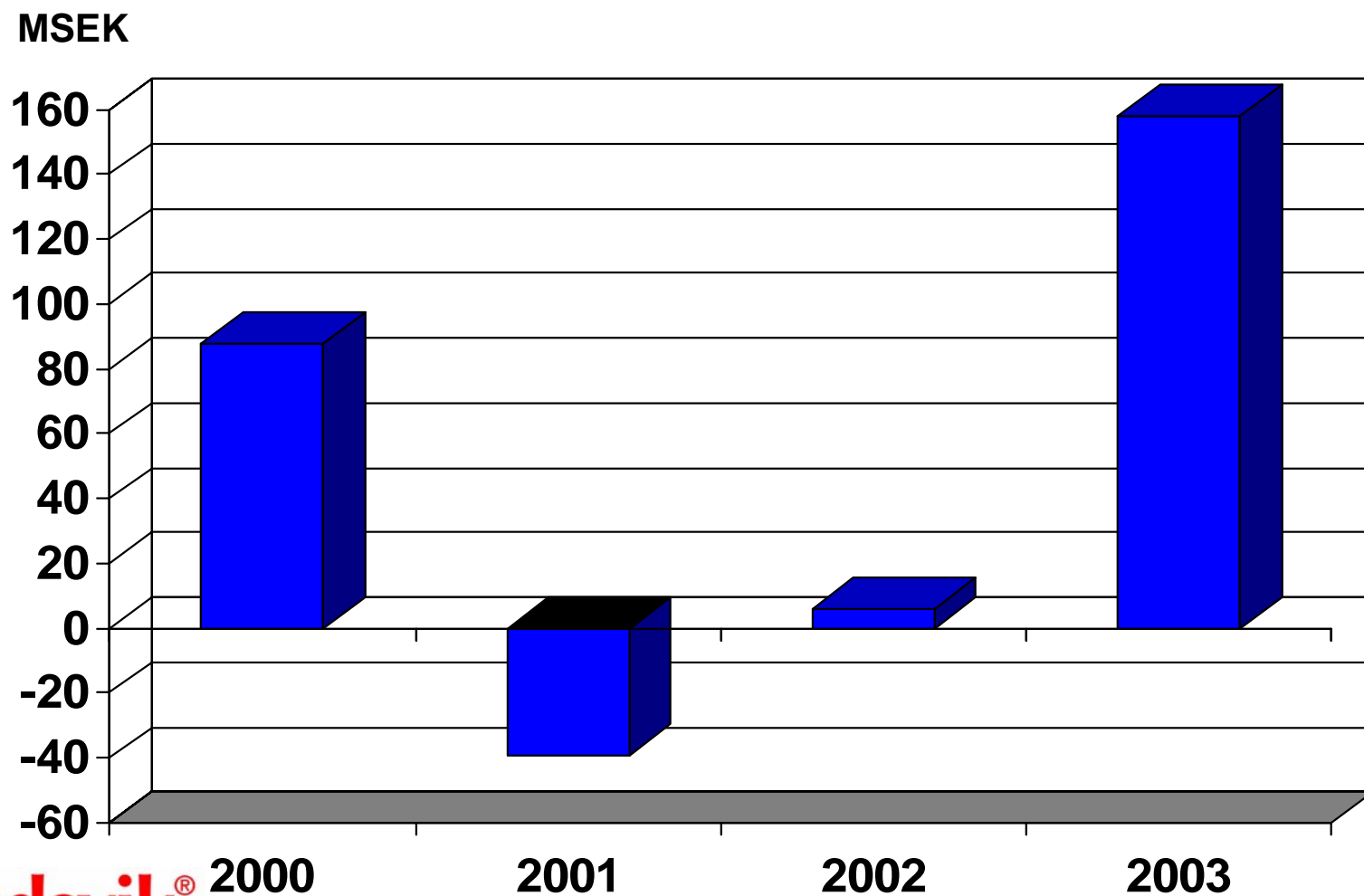
Räntebärande nettoskuld



Eget kapital

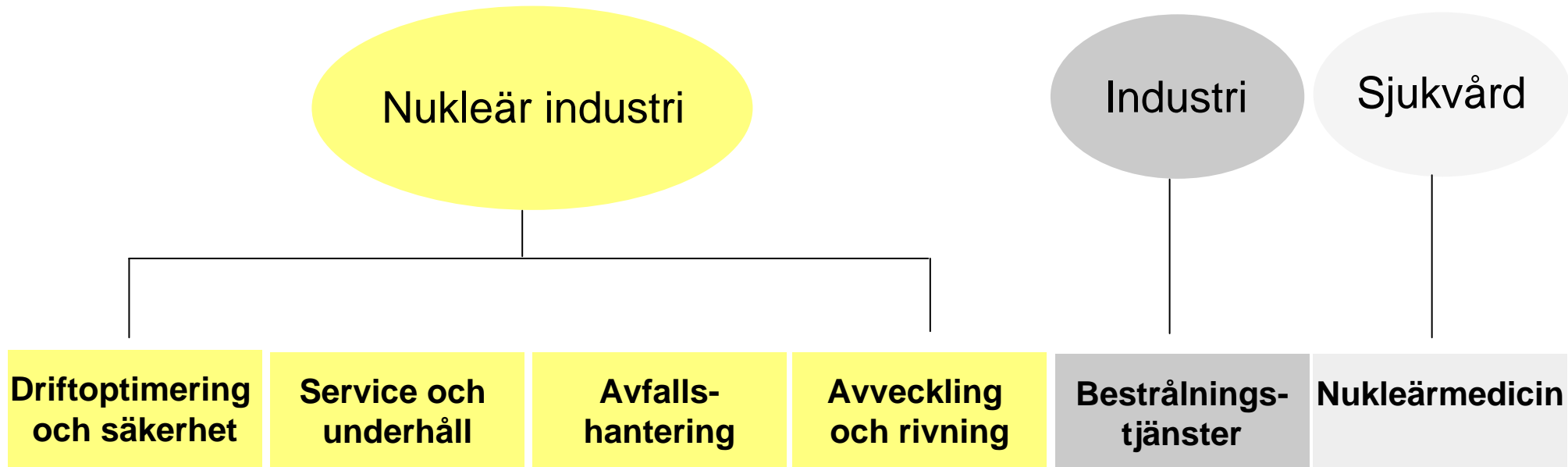


Kassaflöde före investeringar





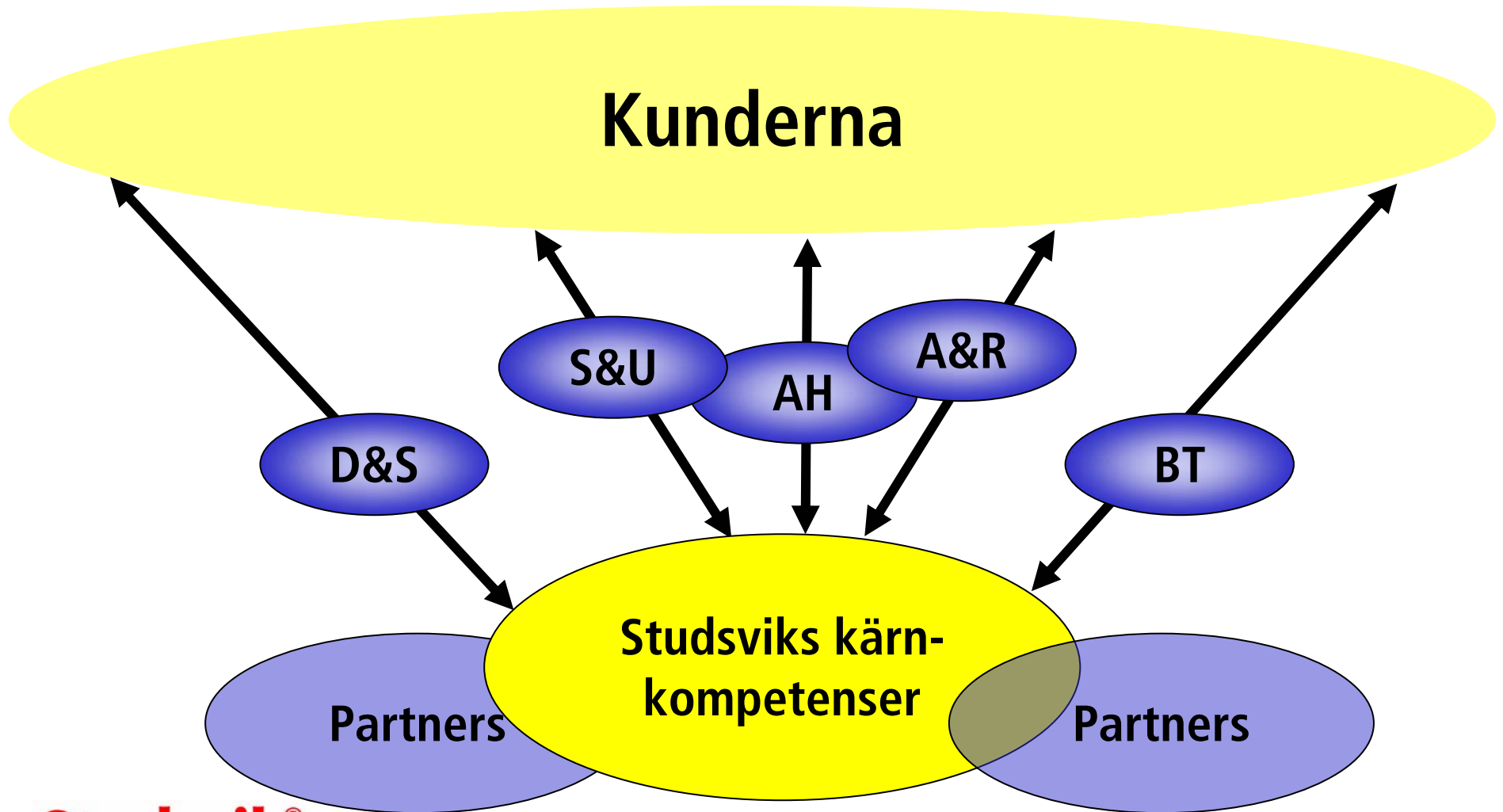
Ny affärsområdesstruktur



Viktiga framgångsfaktorer framöver

- ▶ Ökat affärsmannaskap
- ▶ Marknadsstyrd organisation med kundfokus
- ▶ Ökad produktivitet
- ▶ Rätt strategiska satsningar
- ▶ Växande marknader

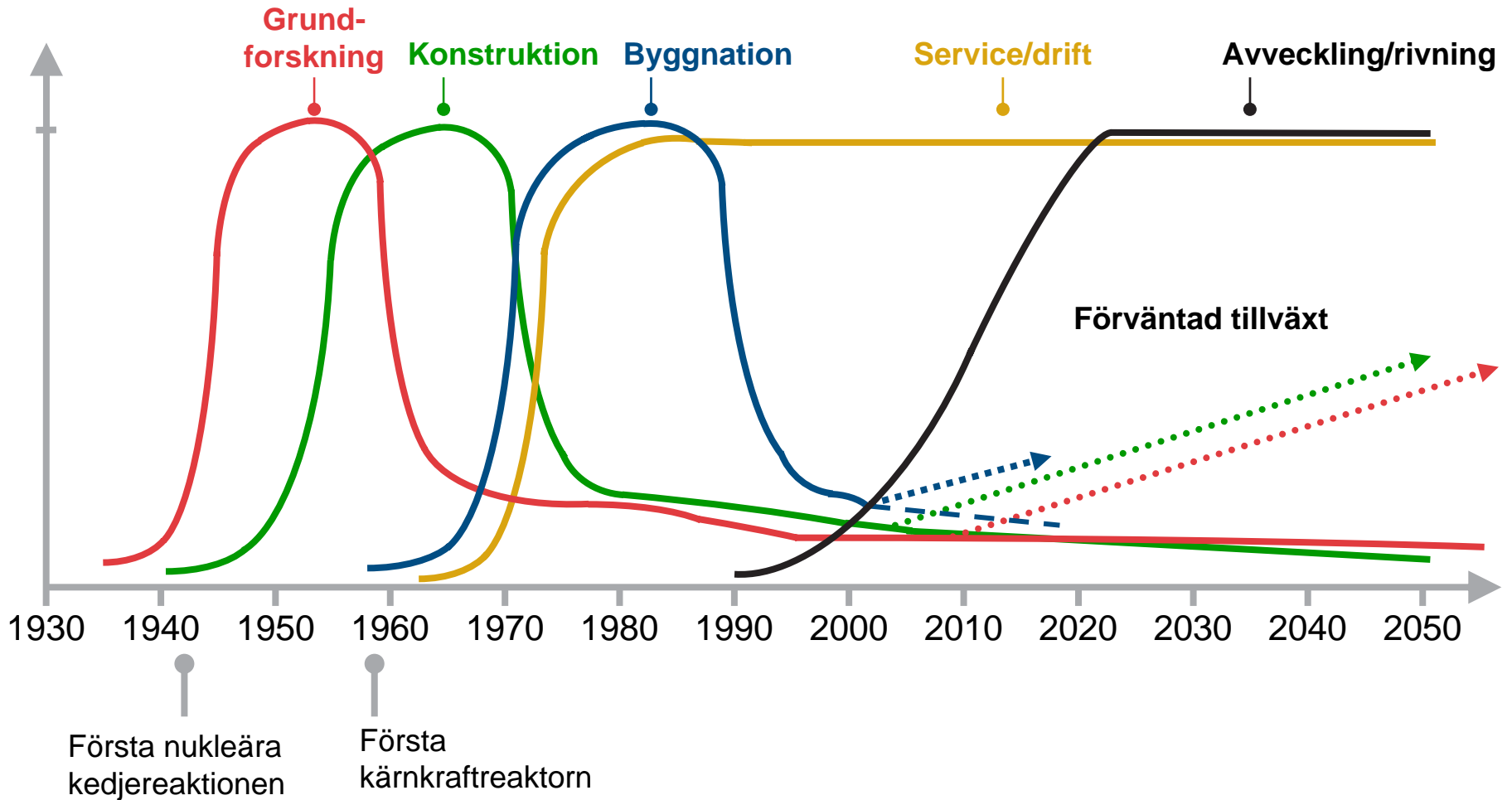
Marknadsstyrd organisation



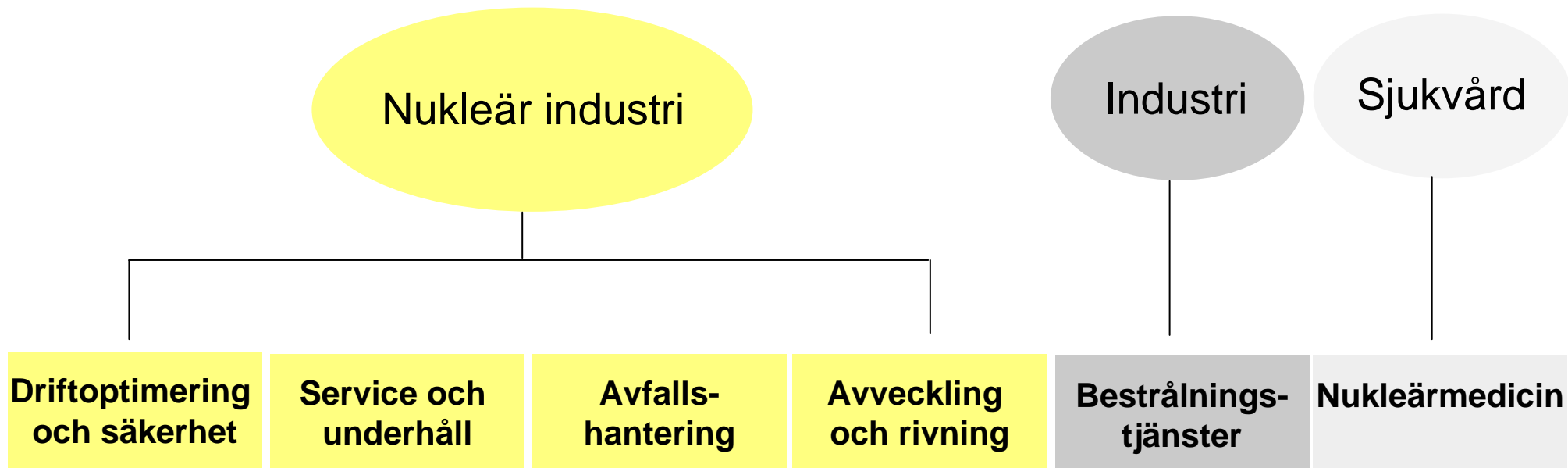
Marknaden

- ▶ Stigande efterfrågan på el
- ▶ Alternativa energikällor saknas
- ▶ Stora investeringar i befintliga verk
- ▶ Kärnkraftens stigande ålder
- ▶ Avveckling av gamla verk
- ▶ Ökat politiskt tryck på att ta hand om gammalt avfall

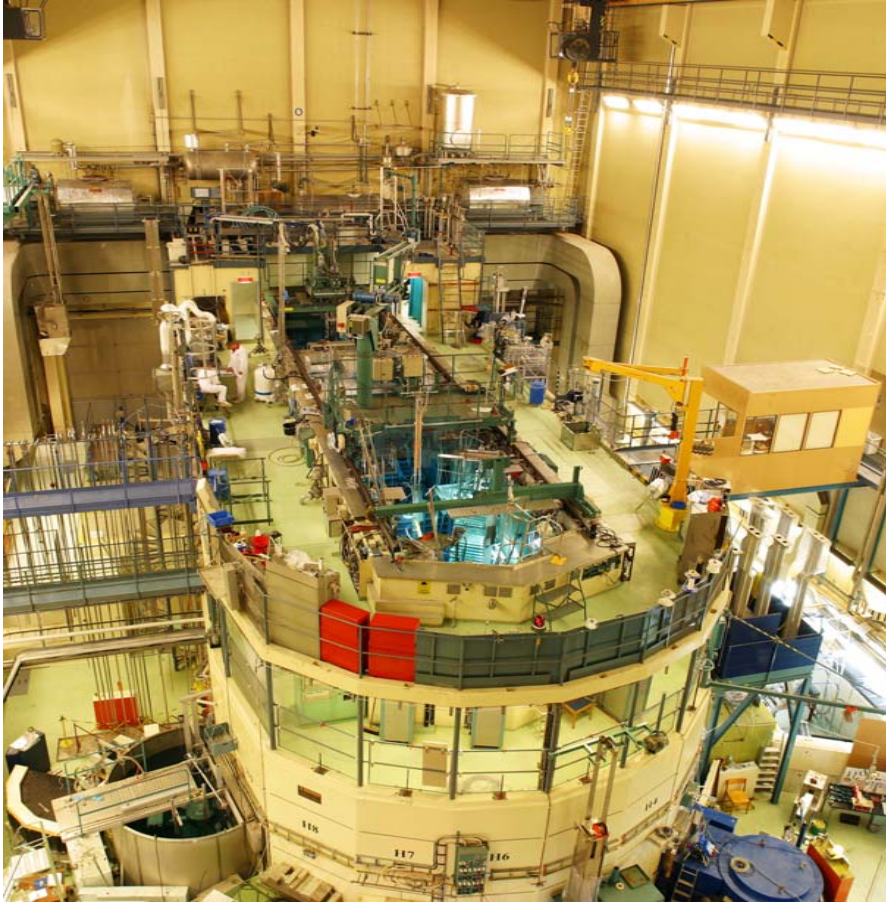
Kärnkraftens livscykel



Affärsområden



Driftoptimering och säkerhet



Studsvik®

Driftoptimering och säkerhet

- ▶ Fortsatt marknadsledande inom programvaror
- ▶ Åtgärdsprogram för övrig verksamhet
- ▶ Förväntad prisökning

Driftoptimering och säkerhet

	2003	2002	2001
Nettoomsättning	246,4	266,0	265,9
Rörelseresultat	27,0	22,5	-29,7
Investeringar	45,1	32,9	20,0
Varav R2-bränsle	22,3	21,6	18,1
Medelantal anställda	214	206	213

Service och underhåll



Studsvik®

Service och underhåll

- ▶ Outsourcing
- ▶ Kunskapsintensiva tjänster
- ▶ Renodling mot kärnkraftsindustrin

Service och underhåll

	2003	2002	2001
Nettoomsättning	375,9	335,4	332,4
Rörelseresultat	22,1	8,9	10,7
Investeringar	14,1	8,1	18,6
Medelantal anställda	542	533	556

Avfallshantering



Studsvik®

Avfallshantering

- ▶ Starkt växande marknad
- ▶ Stora investeringar i befintliga kärnkraftverk
- ▶ Avveckling av uttjänta kärnkraftverk

Avfallshantering

- ▶ Erwin-anläggningen i full drift
- ▶ Stabila prisnivåer
- ▶ Skiljedomsprocessen med Metric Duke avslutad

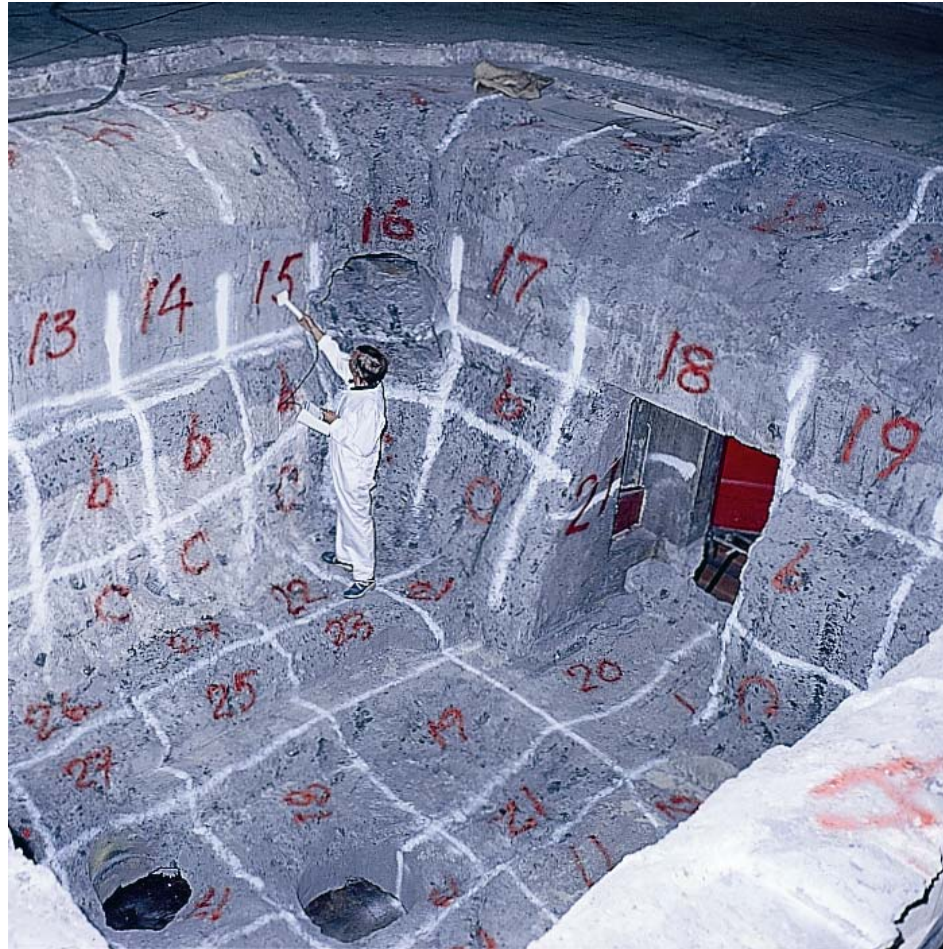
Avfallshantering

- ▶ THOR Treatment Technologies
- ▶ Långa beslutsprocesser
- ▶ Stor potential inom några år

Avfallshantering

	2003	2002	2001
Nettoomsättning	295,5	294,5	206,5
Rörelseresultat	40,0	5,4	-59,6
Investeringar	3,2	4,7	12,8
Medelantal anställda	81	54	51

Avveckling och rivning



Studsvik®

Avveckling och rivning

- ▶ Antalet kärnkraftverk under avveckling ökar
- ▶ Rätt positionerade
- ▶ Gedigen erfarenhet
- ▶ Synergier med affärsområde Avfallshantering

Avveckling och rivning

	2003	2002	2001
Nettoomsättning	156,1	76,8	63,6
Rörelseresultat	20,8	5,4	2,7
Investeringar	56,0	2,4	2,8
Medelantal anställda	418	286	567

Bestrålningstjänster



Studsvik®

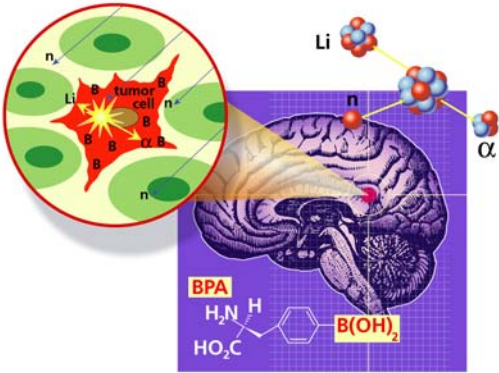
Bestrålningsstjänster

- ▶ Betydande satsningar på teknikutveckling
- ▶ Potential att höja förädlingsvärdet

Bestrålningstjänster

	2003	2002	2001
Nettoomsättning	74,9	75,0	66,0
Rörelseresultat	0,2	0,2	0,2
Investeringar	0,9	0,8	0,9
Medelantal anställda	16	17	15

Nukleärmedicin



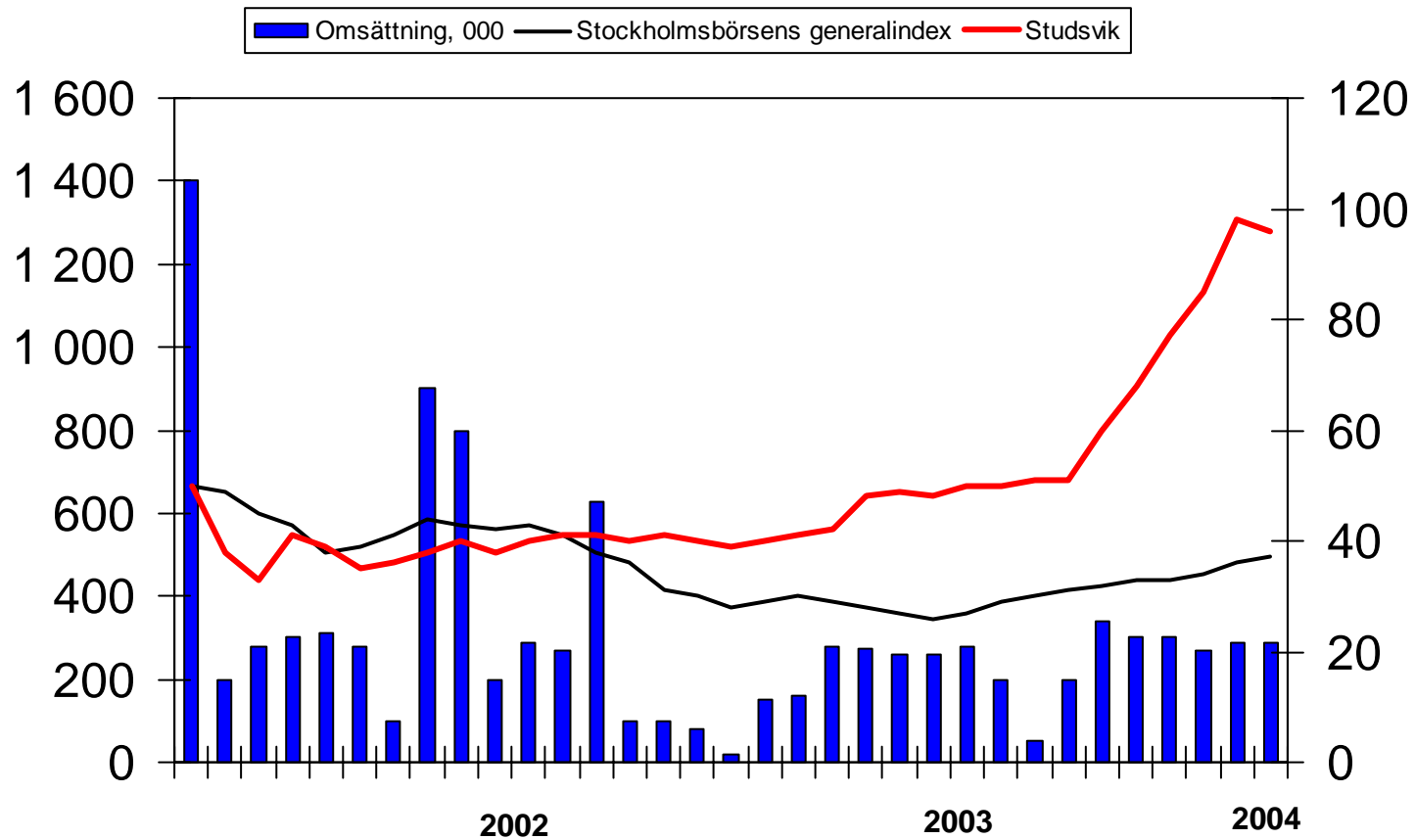
Nukleärmedicin

- ▶ BNCT minst lika effektiv som traditionell behandling
- ▶ Ansökan om tillstånd att utföra rutinklinisk behandling
- ▶ Söker aktivt partner

Nukleärmedicin

	2003	2002	2001
Nettoomsättning	1,2	2,1	3,7
Rörelseresultat	-12,1	-11,5	0,5
Investeringar	0,0	0,1	0,0
Medelantal anställda	5	6	6

Studsviksaktien



Kvartal 1 2004

- ▶ Nettoomsättning MSEK 256,3 (229,5)
- ▶ Rörelseresultat MSEK 7,5 (1,5)



Utsikter 2004

Koncernen bedöms kunna redovisa ett resultat i nivå med 2003 års resultat.

Studsvik®

- Kompetens inom kärnkraftsteknik
och nukleärmedicin