

**Välkommen till
Studsviks
bolagsstämma 2002**

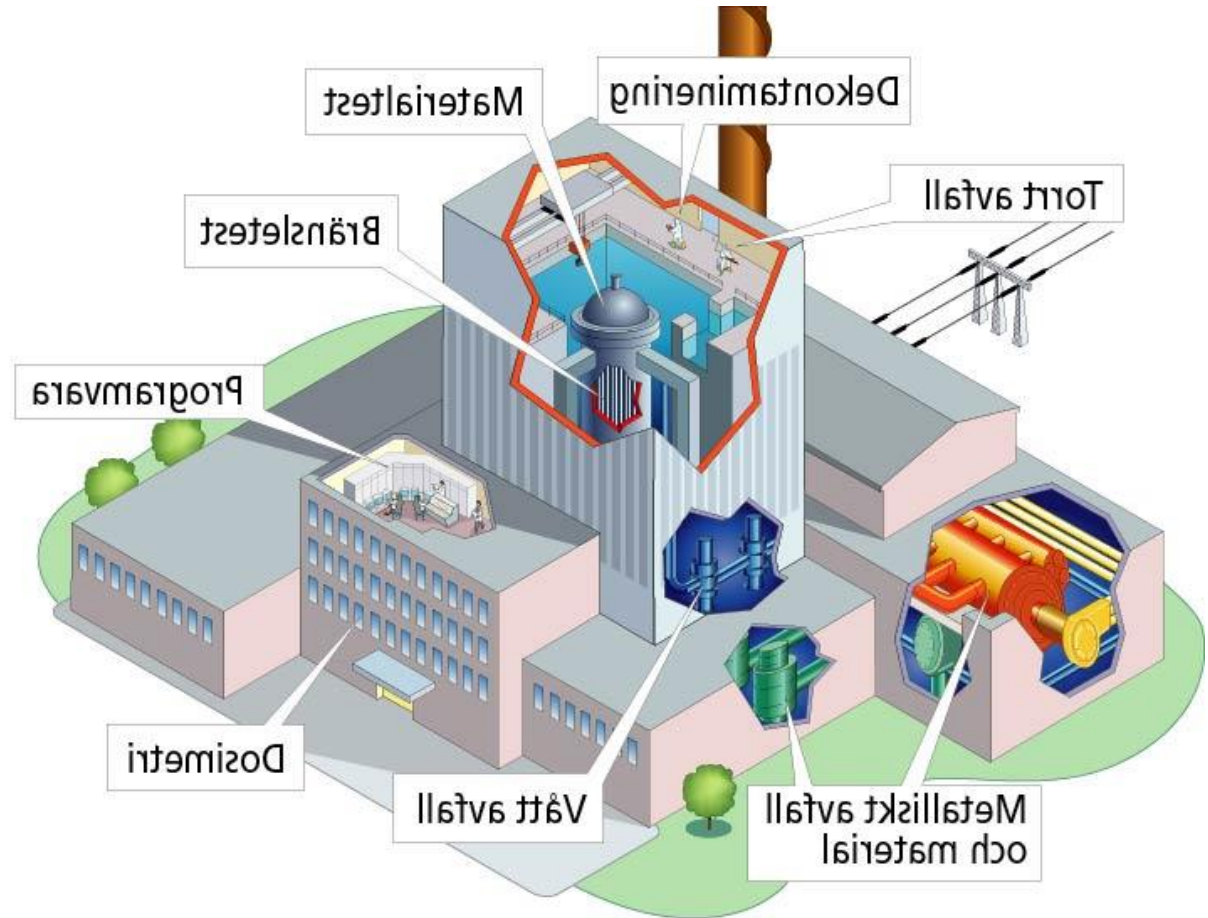


Hans-Bertil Håkansson

Koncernchef och VD

*”Studsvik är ett
högteknologiskt företag med
fokus på kärnkraftsindustrin
och nukleärmedicin”*

Kärnkraftsindustrin



Nukleärmedicin

Kärnteknisk kompetens

BNCT

Avancerad behandling

Ökad livskvalitet

Radioisotoper



2001 - ett genombrottsår

Börsintroduktion

20 patienter behandlade i BNCT

Omstrukturering - slimmad organisation

Erwin klar för full drift

Garantiåtgärder bränsletestprojekt



En bransch i förändring

Avreglering

Ökad priskonkurrens

Strukturaffärer

Konsolidering

Ökat

kostnadsmedvetande



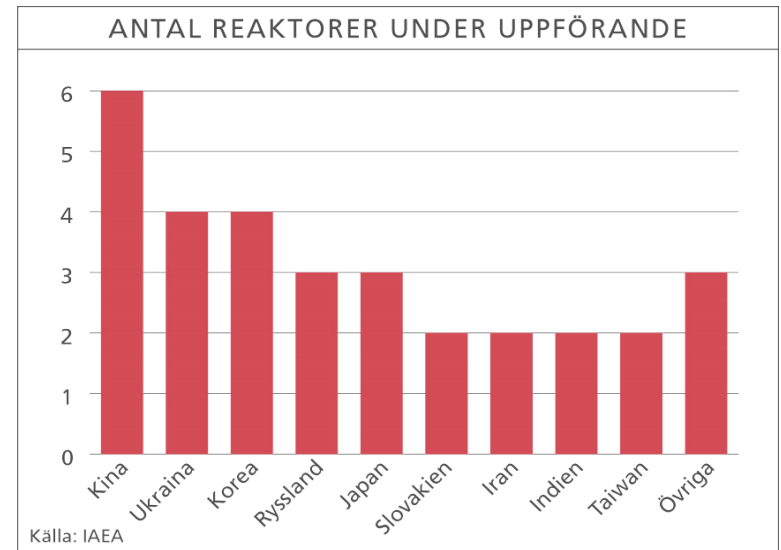
Stark framtid

Fortsatt utbyggnad

Många nya reaktorer

Avveckling och rivning

Specialistkunskap



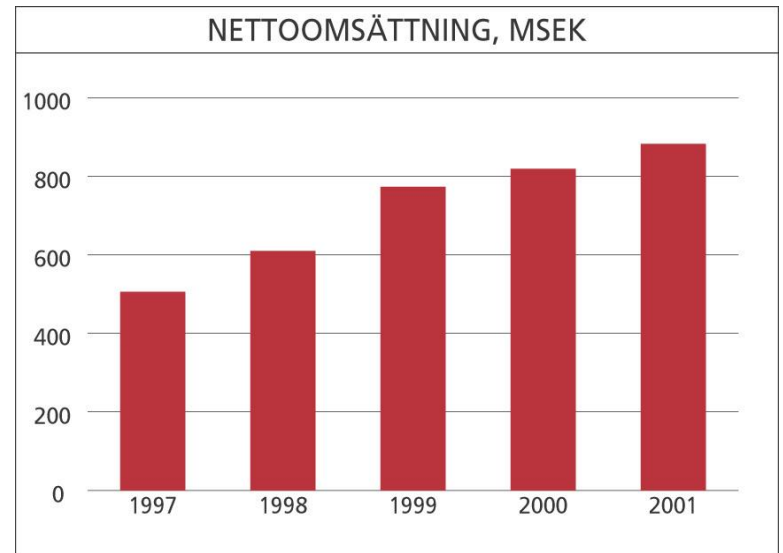
Stark position

Värde för kunderna

Tillgänglighet

Kompetens

Värde för aktieägarna



Mål

Omsättningstillväxt minst 5% per år

Rörelsemarginal minst 8%

Räntabiliteten på sysselsatt kapital minst 15%

Soliditeten minst 30%



En fokuserad strategi

Tillväxt

Tillgänglighet

Kunskap

Organisation

Risk



Studsvik[®]

Nystart

Fokuserad strategi

Ny organisations struktur

Effektivisering

Resultatförbättringar



2001 i korthet

(MSEK)

<i>Omsättning</i>	882,7	(818,8)
<i>Resultat före engångsposter</i>	-55,6	(-53,5)
<i>Resultat</i>	-135,4	(-0,2)



Engångsposter 2001 (MSEK)

<i>Strukturåtgärder</i>	-37,5
<i>Skiljedomen i USA</i>	-30,0
<i>Börsintroduktionen</i>	-4,5
<i>Övrigt</i>	-4,8
<i>Totalt</i>	-76,8



Affärsområden



*Nuclear
Technology*

*Waste &
Decommissioning*

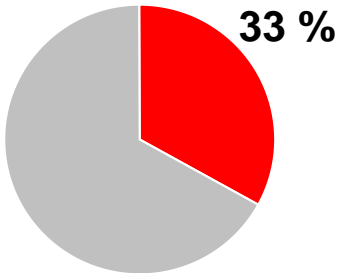
*Industrial
Services*

*Nuclear
Medicine*



Nuclear Technology

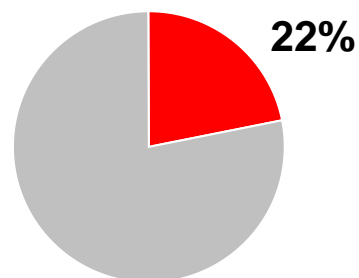
Omsättning, MSEK	310,2
Rörelseresultat, MSEK	-30,2
Investeringar, MSEK**	26,7
Medelantal anställda	225



*Positiv utveckling för Scandpower och EcoSafe
Bränsleprojekt pressar resultat och beläggning
Strukturkostnader belastar resultatet med -24,6*

Waste & Decommissioning

Omsättning, MSEK	206,5
Rörelseresultat, MSEK	-57,0
Investeringar, MSEK	12,8
Medelantal anställda	51



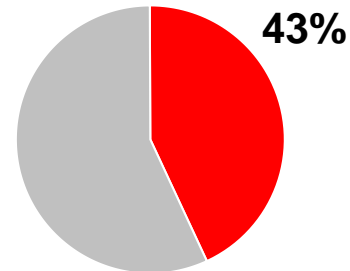
RadWaste utvecklas väl

Erwinanläggningen klar för full drift

Verksamheten i Erwin belastar resultatet med -75,2

Industrial Services

Omsättning, MSEK	396,1
Rörelseresultat, MSEK	13,4
Investeringar, MSEK	21,5
Medelantal anställda	827



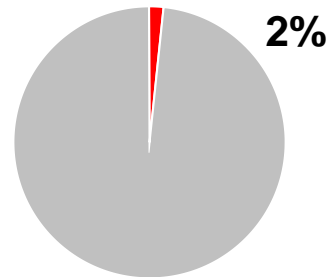
Kortare revisioner i kärnkraftverken

Förvärv av demontagerörelse i Tyskland

Vinsten i den tyska rörelsen har förbättrats

Nuclear Medicine

Omsättning, MSEK	15,9
Rörelseresultat, MSEK	1,1
Investeringar, MSEK	12,4
Medelantal anställda	6



20 patienter behandlade i BNCT-anläggningen

Uppföljning av behandlingarna sker kontinuerligt

Incident med transport av iridium

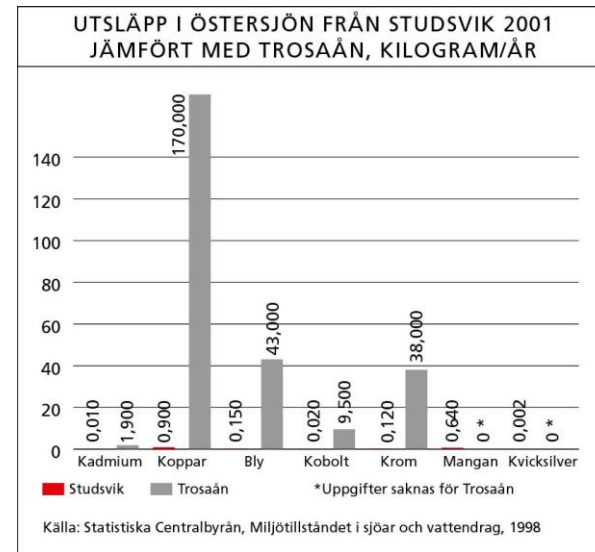


Miljö och kvalitet

Liten miljöpåverkan

Miljö- och kvalitetscertifierade

Myndighetskontroll



2001 för aktieägarna (per aktie)

Resultat

-17,86 kronor *(-0,05 kronor)*

Eget kapital

67,98 kronor *(61,73 kronor)*



Januari-mars 2002 (MSEK)

Omsättning

243,6 (196,9)

Resultat

-21,2 (-41,9)



Utmaningar

Förnyat tillstånd

Förbättrade flöden i anläggningarna

Höja utnyttjandegraden

Rätt uppdrag till rätt pris

Strategiska partners

Fortsatt internationalisering



Möjligheter

Prisnivåerna på väg upp

THOR stark position på DOE marknaden

BNCT positiva effekter bevisade

Växande marknad för avfall och nedläggning



Vad händer under 2002

Fullfölja vår strategi

Fortsatt tillväxt

Ökad tillgänglighet

Resultatförbättringar

Skapa värde för aktieägarna

Studsvik®



Studsвик®