

Studsvik

Årsstämma

29 april 2015



Viktiga händelser 2014

- Ny organisation med tre affärsområden
 - Konsulttjänster
 - Bränsle- och materialteknik
 - Avfallshantering
- Koncernövergripande omstruktureringsprogram (antal "aktiva" anställda från 902 till 824)
- Förbättrad lönsamhet inom Bränsle- och materialteknik och Konsulttjänster
- Negativ utveckling inom Avfallshantering (lägre efterfrågan och produktionsproblem i Storbritannien)
- Rörelsemarginal 4,7(4,8) procent exkl. jämförelsestörande poster trots 9,0 procent försäljningstapp
- Påbörjat ett förändringsprogram med fokus på marknader och kunders behov

Koncernens resultatutveckling 2013-2014

		Helår 2014	Helår 2013
Försäljning, Mkr	↓	909,6	1 001,3
Bruttomarginal,%	↑	27,4	25,9
Rörelseresultat, Mkr	↑	30,5	16,0
Rörelsemarginal, %	↑	3,3	1,6
Resultat före skatt, Mkr	↑	11,6	-2,7
Vinst per aktie, kr	↑	0,63	-2,78
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr**		-20,8	-24,6
Investeringar, Mkr		32,8	19,9
Nettoskuldsättningsgrad, %**		36,1	54,4
Medelantal anställda		895	988

*Rensat för jämförelsestörande poster, **Inkluderar avyttrad verksamhet i USA

Resultatutveckling Koncern

- Försäljningen minskade med 9,2 procent till 909,6 (1 001,3) Mkr
- Lägre försäljning i 2014 jmf. 2013 huvudsakligen drivet av utmaningar inom Avfallshantering
- Bruttomarginalen ökade till 27,4 (25,9) procent
- Rörelsemarginal (inkl. jämförelsestörande poster) ökade till 30,5 (16,0) Mkr
- Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster var 4,7 (4,8) procent
- Negativ kassaflödesutveckling till följd av mindre förskottsbetalningar

Resultatutveckling Konsulttjänster

		Helår 2014	Helår 2013
Försäljning, Mkr	↓	399,6	411,8
Rörelseresultat, Mkr	↑	36,8	-15,0
Rörelsemarginal, %	↑	9,2	-3,6
Investeringar, Mkr		0,3	1,3
Medelantal anställda		543	628

Resultatutveckling Konsulttjänster

- Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörandeposter var 7,8 (1,9) procent
- Undertecknat avtal för licens och konsultstöd för uppförande av en THOR-anläggning påverkade resultatet positivt
- God efterfrågan på avancerade konsulttjänster i Europa, Nordamerika, Asien och Mellanöstern
- Fortsatt låg efterfrågan på underhållstjänster i Tyskland

Resultatutveckling Avfallshantering

		Helår 2014	Helår 2013
Försäljning, Mkr	↓	241,2	330,8
Rörelseresultat, Mkr	↓	2,9	53,8
Rörelsemarginal, %	↓	1,2	16,3
Investeringar, Mkr		21,7	12,1
Medelantal anställda		158	155

Resultatutveckling Avfallshantering

- Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster var 3,3 (16,3) procent delvis på grund av produktionsstörningar i MRF
- Försäljningsminskning i jämförelse med 2013 på grund av:
 - Hög försäljning 2013 i och med bearbetningen av värmeväxlare från Berkeley
 - Ersättning för utebliven order från Bruce Power första halvan av året 2013
 - Lägre efterfrågan på marknaden
- Reducering av personal i Sverige och Storbritannien (39 FTE) till följd av lägre efterfrågan samt förbättrad effektivitet i den svenska anläggningen

Resultatutveckling Bränsle- och materialteknik

		Helår 2014	Helår 2013
Försäljning, Mkr	↑	239,5	234,6
Rörelseresultat, Mkr	↑	31,4	17,8
Rörelsemarginal, %	↑	13,1	7,6
Investeringar, Mkr		5,3	4,2
Medelantal anställda		120	129

Resultatutveckling Bränsle- och materialteknik

- Försäljningen av programvara ökade under året och landade på normala nivåer i paritet med 2013
- Efterfrågan på tjänster inom materialteknik är fortsatt positiv
- Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster var 13,7 (7,6) procent
- Kostnadsreduceringar i kombination med kundvärdebaserad försäljning har resulterat i en signifikant marginalförbättring

Marknaden 2014

- Kunder med lönsamhetsutmaningar
- Ökad efterfrågan på uppgraderingar och effekthöjningar, förbättrad bränslehantering och förlängning av livslängd
- Marknaden för avveckling och rivningsprojekt är intressant, men svår att förutse pga. att finansiering och förvar är oklart
- Ökat intresse för hantering av använt och skadat bränsle
- Ökat antal länder som börjar adressera "NORM-problem"
- Studsvik har en stark produktportfölj och en etablerad marknadsposition

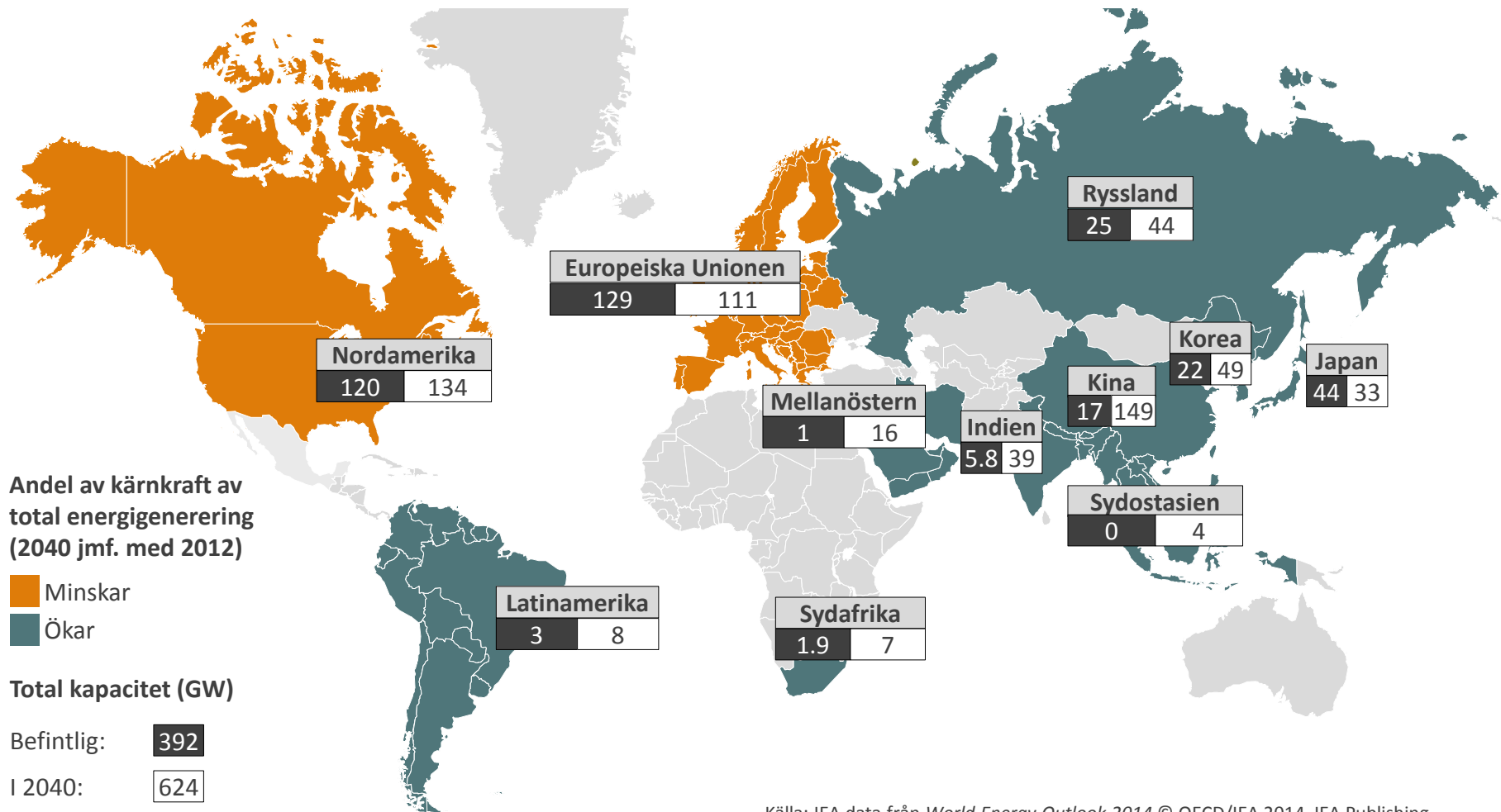
Studsviks fokus och åtgärder framåt



- Ytterligare åtgärder har tagits för att anpassa verksamheten till marknadsförhållandena
- Förskjutning från kostnadsfokus till fokus på kostnader **och** tillväxt:
 - Kostnadsfokus för verksamheter som inte presterar
 - Fokus på tillväxt för lönsamma enheter
 - Ökade säljinsatser i Mellanöstern och Asien
 - Stöd genom CVM & LEAN program
- Säkerställa att vi har personer med rätt beteenden

Marknadsutveckling på lång sikt

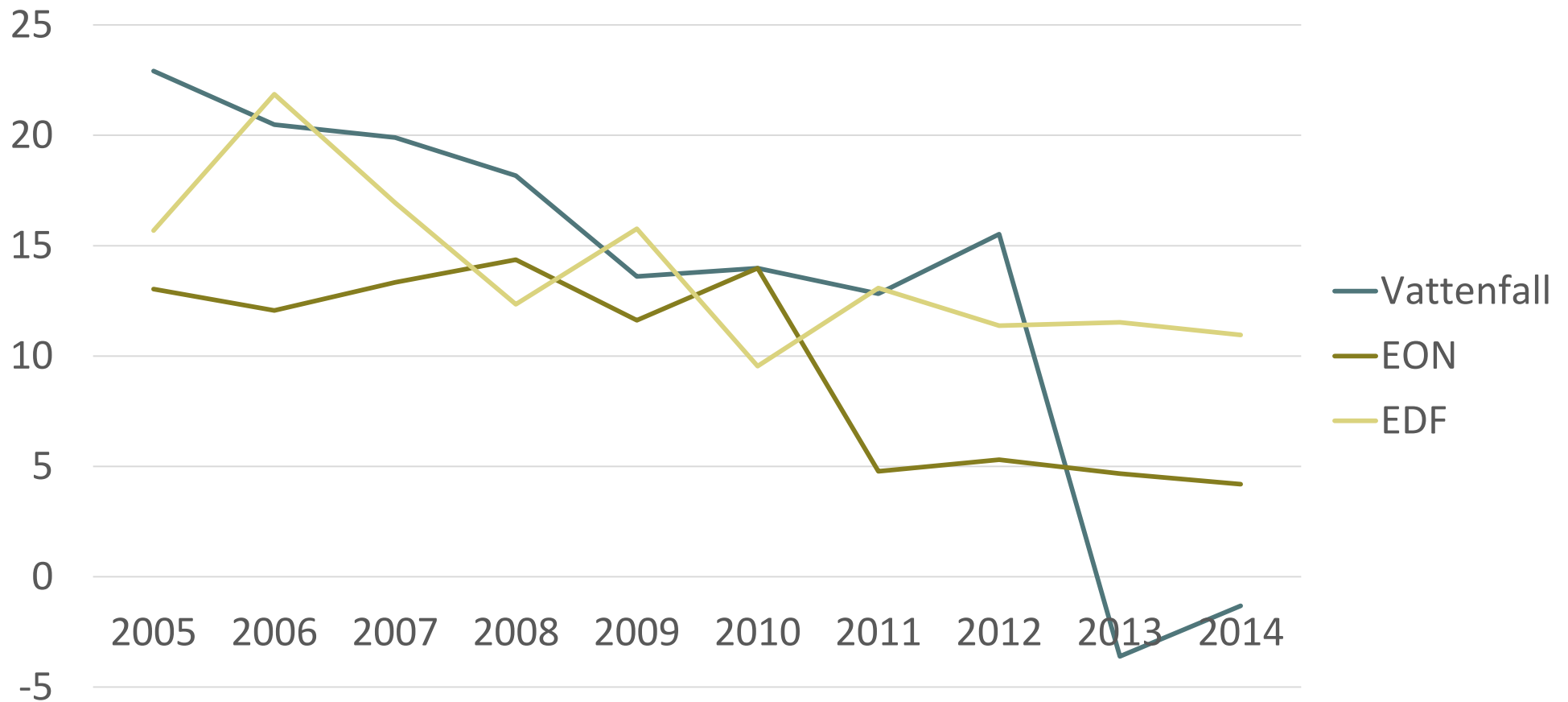
Förändring i andel av kärnkraft och kapacitet i valda regioner i scenario för "nya policyer"



Källa: IEA data från *World Energy Outlook 2014* © OECD/IEA 2014, IEA Publishing

Våra kunder tyngs av vikande lönsamhet - exempel

Utveckling av rörelsemarginal



Tjänster och Förväntad Marknadsutveckling 2015-2017



Avfallshantering

- Behandling av radioaktivt avfall



Konsulttjänster Avfallshantering

- Strategier, policyer och planer
- Design och drift avfallshanteringsanläggningar



Konsulttjänster NORM

- Naturligt förekommande radioaktivt material inom olja, gas och gruvindustri



Avveckling-Rivning Kärntekniska Anläggningar

- Strategier och planer



Strålsäkerhet, hälsa och skydd

- Vår grundläggande kompetens



Tjänster inom Bränsle och Materialteknik

- Optimering av bränsle
- Förlängning reaktordrifttid

Affärsområde
Avfallshantering

Europa
(ingen
tillväxt)

Affärsområde
Konsulttjänster

Globalt
(tillväxt)

Affärsområde
Bränsle- och
materialteknik

Globalt
(tillväxt)

Hur vi skapar värde för våra kunder

Förstå och leverera värde till våra kunder

Avfallshantering

- Reducera kostnaden för förvaring och avfallshantering
- Möjliggöra återanvändning av utrymmen genom en tidigarelagd uppstädning av site
- Facilitera avveckling
- Implementera de mest miljövänliga alternativen

Konsulttjänster

- Höja effektivitet och reducera tekniska risker
- Förbättring av säkerhet och regelefterlevnad
- Lösningar på komplexa tekniska, regelverks- och säkerhetsutmaningar

Bränsle- och materialteknik

- Öka bränslets effektivitet
- Förlänga drifttiden för reaktorer
- Hantering av skadat bränsle
- Tjänster oberoende av bränsleleverantörer
- Förbättring av säkerhet och regelefterlevnad

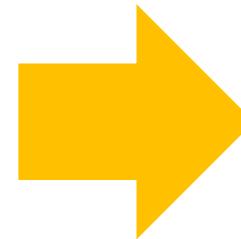
Vår strategiska inriktning mot lönsamhet och tillväxt

- **Transformerering av Studsvik mot lönsamhet och tillväxt**
 - En organisation och ledning som kan leverera
 - Marknadsanpassad organisation med fokus på kostnader och förbättrade marginaler
 - Konkurrenskraftig position och tillväxtpotential inom varje enhet
 - Förändringsprogram med fokus på att förstå och leverera värde till våra kunder
 - Styrmodell med fokus på prestation och måluppföljning
 - En kultur av ständiga förbättringar
- **Rådande marknadssituation**
 - Våra ”hemma marknader” Europa och Nordamerika är mogna med få nya reaktorer planerade
 - Avveckling och rivning är försenad – finansiella begränsningar och oklar slutförvaring
 - Kapacitets-expansion huvudsakligen i Kina, Ryssland och Indien
 - Energiproducenter med vikande lönsamhet

Vår strategiska inriktning mot lönsamhet och tillväxt

- **Avfallshantering – Europeiskt perspektiv**

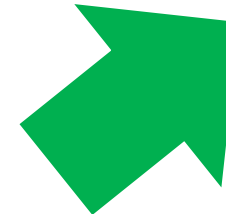
- Anpassa organisationen för en på kort sikt lägre efterfrågan
- Förbättra produktivitet och kostnadseffektivitet
- Utveckla och tillhandahålla ytterligare tjänster i värdekedjan
- Förbereda-säkra organisation för framtida avvecklings- och rivningsprojekt i Sverige, Tyskland etc.



Vår strategiska inriktning mot lönsamhet och tillväxt

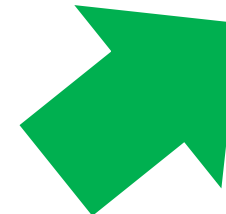
- **Bränsle- och materialteknik – Globalt perspektiv**

- Lösningar för att hantera skadat bränsle
- Lösningar för att hantera använt bränsle för slutförvar
- Effektökningar
- Effektivitetsprogram för bränsle
- Livsförlängande program
- Expandera vårt konsultstöd och utveckla nya tjänster på befintliga ”hemma marknader”
- Stötta och erbjuda tjänster i växande marknader så som Kina, Japan och Korea



- **Konsulttjänster – Globalt perspektiv**

- Avfallshanteringsprogram för opererande anläggningar
- Säkerhetsanalyser för opererande anläggningar
- Förberedande avveckling- och rivningsprogram
- Know-how för behandling av förbränningsmaterial, metall och annat material
- Avfallsprogram för gruv-, gas- och oljeindustrierna som är utsatta för radioaktivitet (NORM)
- Utöka våra befintliga tjänster geografiskt inom Europa, Nordamerika och Asien



Studsвик