

An aerial photograph of the Studsvik archipelago in Sweden, showing numerous islands and a large body of water. The islands are covered in green forest and some have small buildings or structures. The water is a deep blue color. A dark blue diagonal shape is overlaid on the left side of the image, containing the text.

VDs anförande - Studsviks årsstämma 24 April 2025

Karl Thedéen

Studsvik



▴ Omvärldstrender

Drivkrafter för kärnkraft

- Klimatomställning
- Energiförsörjning
- Geopolitiska situationen
- Livstidsförlängning av existerande kärnkraftverk
- Hantering av gammalt avfall

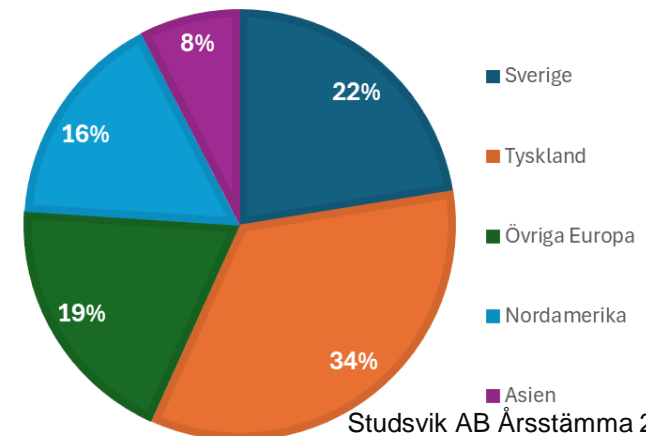
Studsvik globalt



Kundsegment

- Kärnkraftsproducenter
- Bränsletillverkare
- Forskningscenter & andra nukleära anläggningar
- Myndigheter
- Nukleär medicin

Global försäljning 2024



► Koncernens resultat 2024 – I korthet

	2024	2023
Försäljning, MSEK	893,1	826,0
Tillväxt, %	8,4	
Justerat Rörelseresultat	45,7	73,4
Justerad Rörelsemarginal, %	5,1	8,9

► Koncernens resultat 2024 – Per affärsområde

MSEK	Försäljning Helår			Rörelseresultat Helår		
	Utfall 2024	Utfall 2023	Delta vs. LY	Utfall 2024	Utfall 2023	Delta vs. LY
Avveckling- och Strålskyddstjänster	373,3	336,6	36,7	19,6	18,7	0,9
Bränsle- och Materialteknik	327,1	310,1	16,9	20,0	44,3	-24,3
Scandpower	179,9	152,1	27,9	30,6	25,7	4,9
Avfallsteknik	32,3	40,1	-7,8	-5,8	0,6	-6,4
Studsvik	893,1	826,0	67,1	45,7*	73,4	-27,6

* justerat rörelseresultat

Finansiella mål

Rörelsemarginal
12 %

Utfall justerad
rörelsemarginal
5,1%

Tillväxt 6 %

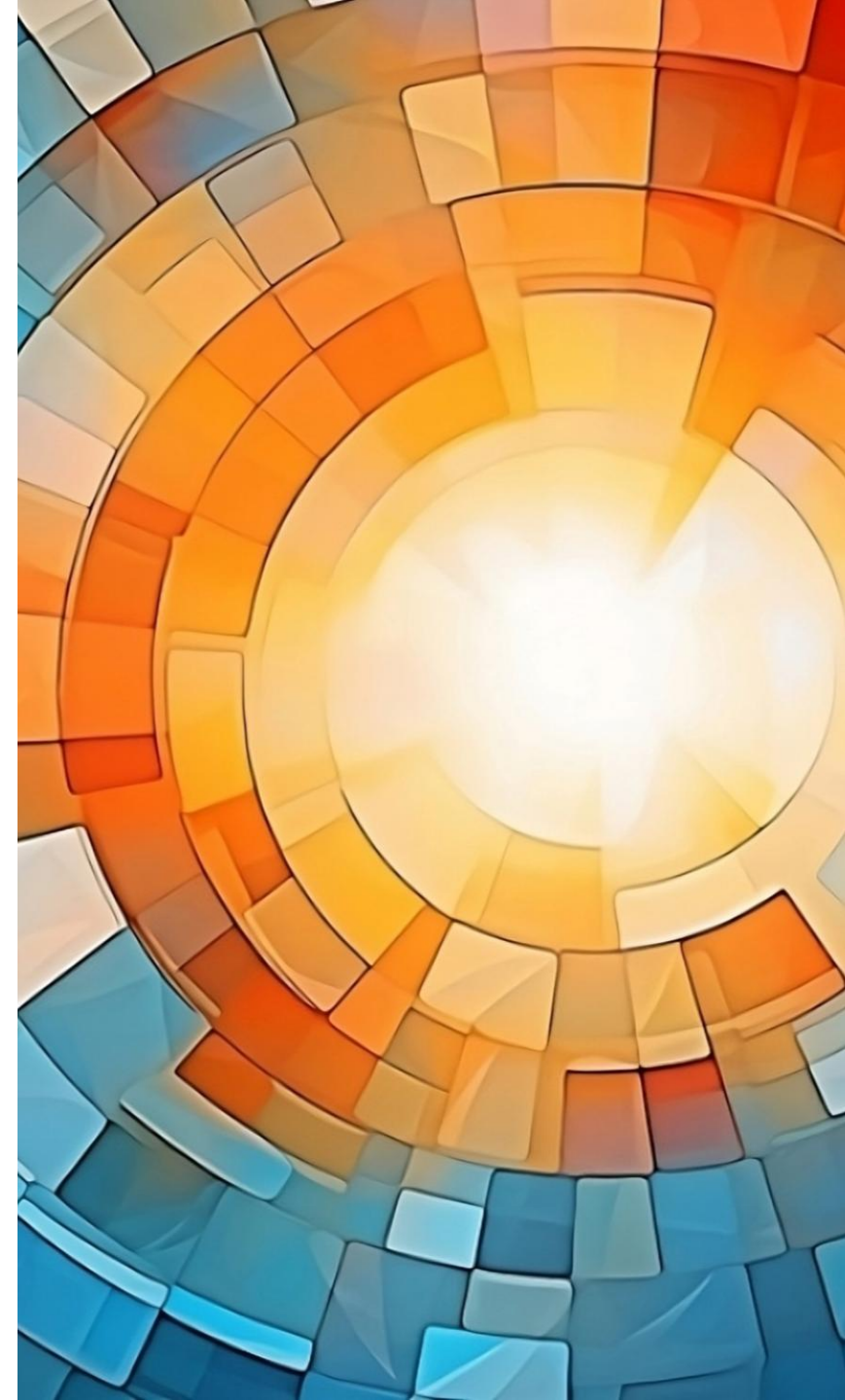
Utfall 8,1 %

Soliditet 40 %

Utfall 37,8 %

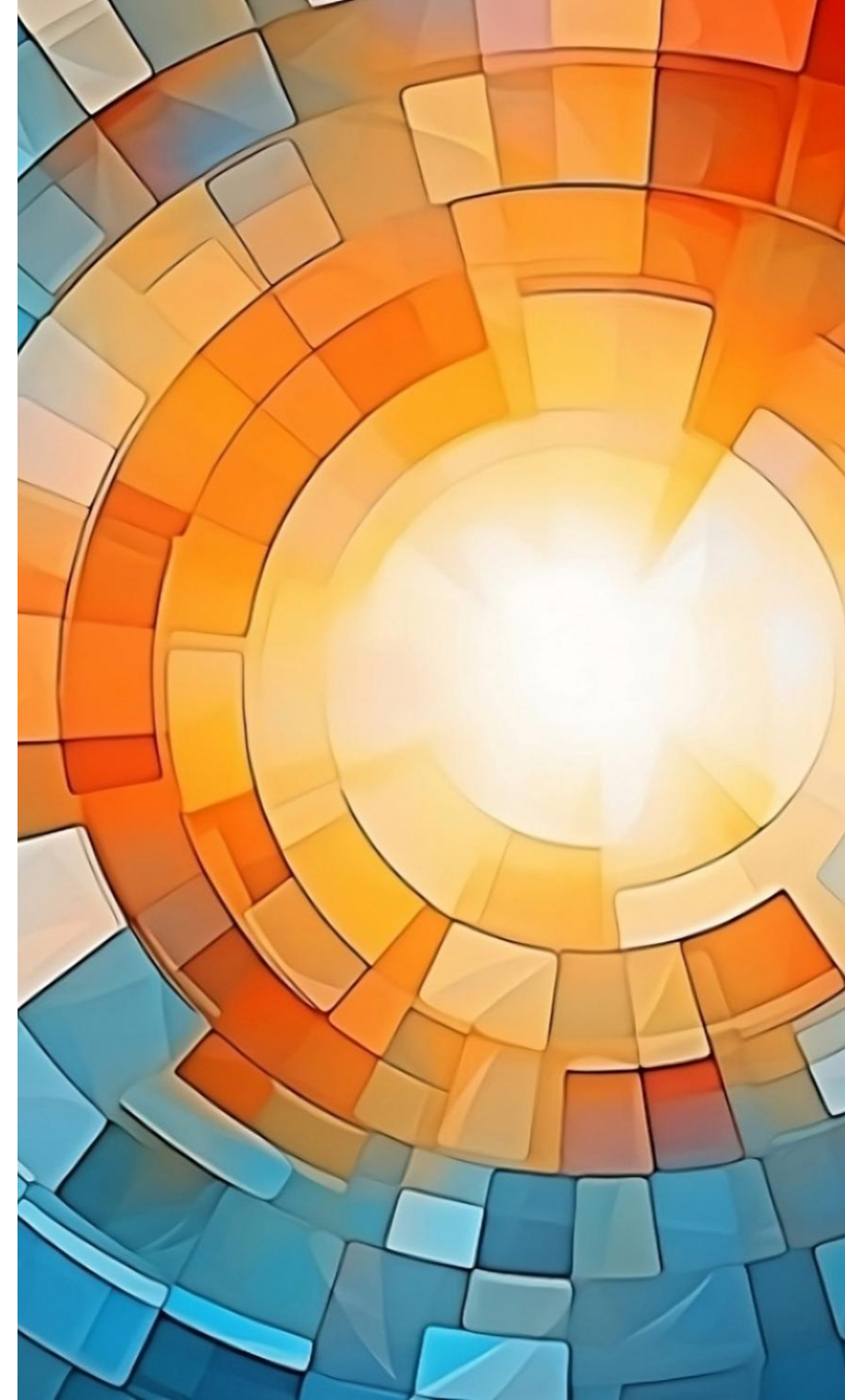
▲ Viktiga händelser 2024

- Nya viktiga kundkontrakt
 - Leveranser av utvecklad kärnövervakningsprogramvara (GARDEL) för BWR i USA och en EPR i Finland
 - Avslutning av CMS5 kärnprogramvara för 20 reaktorer i USA(Constellation)
 - Startade av femte SCIP-projektet, som kommer att pågå i ytterligare 5 år med 40 medlemsorganisationer i 15 länder startade.
- Invigning av demoanläggning för inDRUM för reduktion av radioaktivt avfall
 - Utförde de första inDRUM-demo testkörningarna (två mindre och en större)
- Utvecklade och implementerade testmetoder för torrförvaring som är relevanta för att demonstrera långsiktig säkerhet i torrförvaringslösningar för använt kärnbränsle



▲ Viktiga händelser 2024

- Uppköp av EBS(extrem Borr & Såg)som kompletterar Studsviks erbjudande inom avveckling (DRPS)
- Förvärvat BlackStarTech som tillhandahåller säkerhets system(SW och HW) till existerande och nya kärnkraftverk.
- Genomfört kostnadsbesparingar framförallt i den svenska verksamheten
- Tillsatt ny CFO, Peter Teske
- Tillsatt ny CEO, Karl Thedéen



▲ Hållbarhetsarbete - fokusområden

- **Utveckla hållbara lösningar för den nukleära industrin:** Produktutveckling, Kvalitet och datasäkerhet, Klimatpåverkan, Avfalls- och vattenhantering.
- **Vara en attraktiv arbetsgivare:** Arbetsmiljö, Attrahera, behålla & utveckla kompetens.
- **Ta ansvarsfulla ekonomiska beslut:** Stabil ekonomi, Affärsetik, Hållbar/ansvarsfull leverantörskedja, Informationssäkerhet.

▲ *Studsvik fortsätter att leda vägen inom hållbar kärnteknik. Tillsammans bygger vi en hållbar framtid genom innovation och ansvarstagande.*

HR/Personal 2024

Antal anställda: ca 549 (531= 2023)

- Våra medarbetare finns i **6 länder**; Sverige, USA, England, Tyskland, Japan och Schweiz

Könsfördelning:

- 17% kvinnor, 83% män

Genomsnittsålder:

- Sverige: 43 år
- Tyskland: 49 år
- USA: 53 år

Nationaliteter: 20

exempel: Spanien, Ungern, Ryssland, Indien, Taiwan, Ukraina m.fl.

Dominerande yrkeskategorier/utbildningar

- PhD- Specialister inom nukleärvetenskap
- Civilingenjörer
- Teknikspecialister
- Konstruktörer
- Cell-operatörer

Fokusområden 2025:

- Attrahera, behålla och utveckla medarbetare/kompetens
- Utöka samarbetet med universiteten
- Fortsatt säker och hållbar arbetsmiljö
- Successionsplanering och generationsväxling

Studsviks affärsområden och tjänster

Studsvik, din pålitliga rådgivare, erbjuder omfattande tjänster och innovativa lösningar för hela kärnkraftens livscykel, från nybyggnation till slutlig slutförvaring.



▶ Studsviks framgångsfaktorer

- Världsledande inom nischade områden
- Internationell kundbas
- Innovation och internationella samarbeten
- Internationellt erkända programvaror
- Unik nukleära anläggning i Studsvik
- Globalt Starkt varumärke



Tack!